



MUBEP

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LTD.ŞTİ

0000

**MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED
ŞİRKETİ (MUBEP)**

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01/01/2025-31/12/2025

Ticaret unvanı : Muğla Büyükşehir Belediyesi Emek Personel Limited Şirketi (MUBEP)

Ticaret sicili numarası : 6481

Adresi : Emirbeyazıt Mahallesi 22. Sok. No:3/C
Menteşe/MUĞLA

İletişim Bilgileri :

Telefon : 0252 213 17 75

Faks : 0252 212 27 78

E-posta adresi : mubep@mubep.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.mubep.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 6.077.500,00 TL

b)- Ortaklık Yapısı : %100 Hissedarı Muğla Büyükşehir Belediyesine aittir.

ORTAĞIN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1-MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	MUŞTAKBEY MAHALLESİ. BELEDİYE SK. NO:6/G MENTEŞE/MUĞLA	243.100	6.077.500,00TL

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Hesap dönemi içinde ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

ORTAĞIN ADI SOYADI /ÜNVANI	ÖNCEKİ DÖNEM HİSSE ADEDİ	ÖNCEKİ DÖNEM SERMAYE TUTARI (TL)	CARİ DÖNEM HİSSE ADEDİ	CARİ DÖNEM SERMAYE TUTARI (TL)
1-MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	243.100	6.077.500,00TL	243.100	6.077.500,00

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketimizin imtiyazlı payları yoktur.

**C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ****a)- Şirketin Yönetim Organı:**

5 kişilik müdürler kurulundan oluşmaktadır. 11.06.2025 tarih ve 2025-GD-1644 sayılı ticaret sicil tasdiknamesinde ve Muğla 3. Noterliğinden tasdikli 10.06.2025 tarih ve 07716 yevmiye numaralı şirket karar defterine alınmış bulunan 10.06.2025 tarih ve 2025/002 sayılı Genel Kurul Kararı ile belirlenmiştir.

Müdürler Kurulu Üyeleri

Müdür (Başkan)	: Celal Cem DENGİZ
Müdür (Üye)	: Zeliha ALKAN
Müdür (Üye)	: Fatoş ÖZTÜRK
Müdür (Üye)	: Zekiye SARI
Müdür (Üye)	: Meltem Sibel TEKEOĞLU KURTULUŞ

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Şirket yönetiminde müdürler kurulu dışında üst düzey yönetici bulunmamaktadır.

c)- **Personel Hareket Çizelgesi:** MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ(MUBEP) üzerinden istihdam edilen Muğla Büyükşehir Belediyesi, Muğla Su Ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (MUSKİ) VE MUBEP şirket merkezinde görevlendirilen personel hareketine ilişkin çizelge 31.12.2025 itibariyle aşağıda belirtildiği gibidir.

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ (MUBEP) PERSONEL DURUMU				
	MBB	MUSKİ	MUBEP	TOPLAM
2024 YILI DEVİR	2533	1348	31	3912
YENİ İŞE ALIM	383	301	25	709
ASKERDEN GELENLERİN ALIMI	0	0	0	0
NAKİL GELEN	19	4	1	24
MUTTAŞ NAKİL GELEN	0	0	0	0
GERİ İADE ALINAN PERSONEL	0	0	0	0
TOPLAM	2935	1653	57	4645
İSTİFA	34	18	1	53
VEFAT	2	3	0	5
EMEKLİLİK	9	13	0	22
İŞ AKDİ FESHİ	30	13	0	43
DİĞER NEDENLER	0	0	0	0
NAKİL GİDEN	5	8	11	24
ASKERLİK SEBEBİYLE İŞ ÇIKIŞI	0	0	0	0
MEVCUT PERSONEL	2855	1598	45	4498
MUBEP GENEL TOPLAM	4498			



ç) Personel Hakkında Verilen Disiplin Kararlarına İlişkin Çizelge:

PERSONEL HAKKINDA VERİLEN DİSİPLİN KARARLARINA İLİŞKİN ÇİZELGE-2025									
AY	OLAY (ADET)	Kişi SAYISI	İŞLEM YAPILMAYAN	CEZAEN OLMAMAK ÜZERE UYARI	İHTAR	CEZA TÜRÜ			
						1 YEVMİYE	2 YEVMİYE	3 YEVMİYE	FESİH
OCAK	13	13	2	1	1	0	1	2	8
ŞUBAT	16	16	4	2	3	1	2	3	1
MART	12	12	0	0	0	2	1	5	4
NİSAN	19	19	2	0	4	4	3	4	2
MAYIS	18	17	0	2	0	3	6	5	2
HAZİRAN	17	15	2	0	7	3	1	2	0
TEMMUZ	13	12	2	1	5	2	1	2	0
AĞUSTOS	19	19	3	3	3	6	5	0	0
EYLÜL	15	13	2	1	4	1	1	2	4
EKİM	14	14	4	0	3	3	0	2	2
KASIM	12	12	1	1	2	3	3	1	1
ARALIK	24	24	2	3	2	9	6	2	0
TOPLAM	192	186	24	14	34	37	30	30	24

d) Muğla Büyükşehir Belediyesi Emek Personel Limited Şirketi (MUBEP) Üzerinden İstihdam Edilen Personelin İş Kazası Durum Raporu:

Ölümlü iş kazamız bulunmamaktadır.

İŞ KAZASI RAPORU-2025		
AY	KAZA SAYISI	KİŞİ SAYISI
OCAK	9	9
ŞUBAT	12	12
MART	19	19
NİSAN	9	9
MAYIS	14	14
HAZİRAN	22	22
TEMMUZ	16	16
AĞUSTOS	18	18
EYLÜL	9	9
EKİM	18	18
KASIM	9	9
ARALIK	14	14
TOPLAM	169	169



D- VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.

Müdürlerin şirketle veya başkası adına yaptığı işlem yoktur. Ayrıca rekabet yasağı kapsamında faaliyeti yoktur.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Şirket müdürler kuruluna huzur hakkı ödenmektedir. Bunun dışında başka bir mali hak söz konusu değildir.

Ay Adı	Toplam Hakkı Huzur Ücretleri
OCAK 2025	110.523,35
ŞUBAT 2025	110.523,35
MART 2025	110.523,35
NİSAN 2025	110.523,35
MAYIS 2025	110.523,35
HAZİRAN 2025	110.523,35
TEMMUZ 2025	110.523,35
AĞUSTOS 2025	132.628,02
EYLÜL 2025	132.628,02
EKİM 2025	132.628,02
KASIM 2025	132.628,02
ARALIK 2025	132.628,02
GENEL TOPLAM	1.436.803,55

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Şirket yönetim organlarına bu konularda ödeme yapılmamaktadır.

3- ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz araştırma ve geliştirme çalışmaları yoktur ve herhangi bir harcama yapılmamıştır.

**4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz 2025 yılında hizmet faaliyetlerinin daha etkin sürdürülebilmesi amacıyla 80.402.884,32 TL tutarında maddi duran varlık yatırımı yapmıştır.

Maddi duran varlık yatırımlarımız ;

1-Emirbeyazıt Mah. 1139 Ada 3 Parsel 17 Nolu Bağımsız Bölüm :	19.375.000,00 TL
2-Emirbeyazıt Mah. 1139 Ada 3 Parsel 18 Nolu Bağımsız Bölüm :	19.375.000,00 TL
3-Emirbeyazıt Mah. 1139 Ada 3 Parsel 19 Nolu Bağımsız Bölüm :	38.750.000,00 TL
4-48AYB791 Plakalı Fiat Egea Sedan Otomobil	: 729.847,00 TL
5-48AYB781 Plakalı Fiat Egea Sedan Otomobil	: 729.847,00 TL
6-48AYB758 Plakalı Çift Kabin Kamyonet	: 1.443.190,32 TL

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimiz muhasebe kayıtları serbest muhasebeci mali müşavir Mestan TÜRK tarafından kontrol edilmektedir.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

2024 Mali yılı denetimi ise RÖNESANS YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ tarafından denetimi yapılmıştır ve Denetim firmasının raporunda tüm önemli yönleri ile denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıttığı bildirilmiştir. 2025 Mali yılı denetimi ise Görüş Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından yapılacaktır. 17.12.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup; Bağımsız Denetim Raporu 19.06.2026 tarihine kadar teslim edilecektir.

721 2025



f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirketimizde mevzuata aykırı uygulama meydana gelmediğinden şirket ve müdürleri hakkında idari ve adli yaptırım olmamıştır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 01.04.2018 tarihinde faaliyetine başlamıştır. Geçmiş dönemlere ait hedefleri bulunmamaktadır.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul Sayısı	Alınan Karar
22.04.2025	2025-001	Merkez Adres Değişikliği
10.06.2025	2025-002	Müdür Değişikliği
02.07.2025	2025-003	Bağımsız Denetim Raporu
05.08.2025	-	Olağan Genel Kurul Toplantısı-Faaliyet Raporu Kabul Edilmesi
12.08.2025	-	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı-Müdürler Kurulunun Maaşının Belirlenmesi
10.12.2025	-	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı-Bağımsız Denetim Firması Belirlenmesi

h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz 2025 yılı içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcama bulunmamaktadır.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimiz herhangi bir topluluğa bağlı değildir.

ii) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Şirketimizin herhangi bir topluluğa bağlı olmadığı (ı) bendinde belirtilmiştir.

**5-FİNANSAL DURUM**

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimiz 2025 yılını 111.540.038,40 TL Net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 572.455.504,74 TL olup karşılığında 188.642.654,35 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 126.220.177,29 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 2025 yılı sonu itibari ile 11.672.021,98 TL tutarında Amortisman ayrılmıştır. Bu amortisman giderlerinin 2025 yılına ait kısmı 4.681.839,62 TL'dir. 2025 yıl sonu itibariyle net Maddi ve Maddi olmayan duran varlıklarımız 114.548.155,31 TL'dir.

2025 yılı Amortisman Giderleri:

Bina Amortismanları	2.524.836,23
Demirbaş Amortisman Giderleri	927.760,44
Taşıt Amortismanları	606.607,47
Haklar Amortisman Giderleri	403,44
Özel Maliyet Amortismanları	622.232,04

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	<u>2024 YILI</u>	<u>2025 YILI</u>
BRÜT SATIŞLAR	: 2.497.078.443,05	4.385.473.582,60
DÖNEM KARI/ ZARARI	: 39.912.263,42	141.855.433,57
DÖNEM KARI VERGİ VE YASAL YÜK.	: 13.324.656,52	30.315.395,17
DÖNEM NET KARI/ZARARI	: 26.587.606,90	111.540.038,40

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimiz 2025 yılını kar ile kapatmıştır. Türk Ticaret Kanunu'nun 376.maddesinin 1., 2., ve 3.maddelerinde belirtilen herhangi bir durum için borca batıklık durumu veya emaresi bulunmamaktadır.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz 2025 yılı için %4,00 + %1,5 şirket karı almıştır.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin kar dağıtımı genel kurulda alınacak kararlar doğrultusunda belirlenecektir.



6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Giderlerin minimum seviyede tutulması ve asgari sayıda personel ile çalışmaların yürütülmesi öngörülmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin erken saptanmasına ilişkin raporlama oluşturulmamıştır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Risk öngörülmemektedir.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

8- ŞİRKETLER TOPLULUĞUNDA ANA ŞİRKETİN FAALİYET RAPORLARI

a) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüze beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü taktirde bu durum ve gerekçesi;

Şirketimiz bu kapsamda değildir.

b) Topluluğa dahil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler;

Şirketimiz topluluğa dahil değildir.

c) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar;

Şirketimizin konsolide finansal tabloları kapsamında değildir.



MUBEP

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LTD.ŞTİ

ç) Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanunun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı;

Öngörülen rapor bulunmamaktadır.

MÜDÜRLER KURULU


Fatoş ÖZTÜRK
Müdür


Meltem Sibel TEKEOĞLU KURTULUŞ
Müdür


Celal Cem DENGİZ
Müdürler Kurulu Başkanı


Zeliha ALKAN
Müdür


Zekiye SARI
Müdür