



MUBEP

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LTD.ŞTİ

**MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ  
(MUBEP)**

**01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01/01/2023-31/12/2023  
Ticaret unvanı : Muğla Büyükşehir Belediyesi Emek Personel Limited Şirketi (MUBEP)  
Ticaret sicili numarası : 6481  
Adresi : Şeyh Mahallesi Kocamustafa Efendi Cad. No:4 İç Kapı No:4  
Menteşe/MUĞLA  
İletişim Bilgileri :  
Telefon : 0252 213 17 75  
Faks : 0252 212 27 78  
E-posta adresi : mubep@mubep.com.tr  
İnternet Sitesi Adresi : www.mubep.com.tr

**A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 6.077.500,00TL  
b)- Ortaklık Yapısı : %100 Hissedarı Muğla Büyükşehir Belediyesine aittir.

ORTAĞIN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1-MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	MÜŞTAKBEY MAHALLESİ. BELEDİYE SK. NO:6/G MENTEŞE/MUĞLA	243.100	6.077.500,00TL

**c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:**

Hesap dönemi içinde ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

ORTAĞIN ADI SOYADI /ÜNVANI	ÖNCEKİ DÖNEM HİSSE ADEDİ	ÖNCEKİ DÖNEM SERMAYE TUTARI (TL)	CARİ DÖNEM HİSSE ADEDİ	CARİ DÖNEM SERMAYE TUTARI (TL)
1-MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	236.491	5.912.275,00 TL	243.100	6.077.500,00 TL

**B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Şirketimizin imtiyazlı payları yoktur.

**C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

a)- Şirketin Yönetim Organı :



## MUBEP

### MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LTD.ŞTİ

4 kişilik müdürler kurulundan oluşmaktadır. 31.10.2023 tarih ve 2023-GD-3707 sayılı ticaret sicil tasdiknamesinde ve Muğla 3. Noterliğinden tasdikli 30.10.2023 tarih ve 18174 yevmiye numaralı şirket karar defterine alınmış bulunan 26.10.2023 tarih ve 2023/006 sayılı Genel Kurul Kararı ile belirlenmiştir.

#### Müdürler Kurulu Üyeleri

Müdür (Başkan) : Fatoş ÖZTÜRK  
Müdür (Üye) : Aylin GİRAY  
Müdür (Üye) : Zeliha ALKAN  
Müdür (Üye) : Ahmet KULA

#### b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Şirket yönetiminde müdürler kurulu dışında üst düzey yönetici bulunmamaktadır.

c)- **Personel Hareket Çizelgesi:** MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ(MUBEP) üzerinden istihdam edilen Muğla Büyükşehir Belediyesi, Muğla Su Ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (MUSKİ) VE MUBEP şirket merkezinde görevlendirilen personel hareketine ilişkin çizelge 31.12.2023 itibariyle aşağıda belirtildiği gibidir.

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ (MUBEP) PERSONEL DURUMU				
	MBB	MUSKİ	MUBEP	TOPLAM
2022 YILI DEVİR	1853	1166	23	3042
YENİ İŞE ALIM	526	268	5	799
ASKERDEN GELENLERİN ALIMI	0	0	0	0
NAKİL GELEN	1	22	0	23
GERİ İADE ALINAN PERSONEL	1	0	0	1
TOPLAM	2381	1456	28	3865
İSTİFA	107	71	1	179
VEFAT	5	0	0	5
EMEKLİLİK	103	103	1	207
İŞ AKDİ FESHİ	55	36	1	92
DİĞER NEDENLER	0	0	0	0
NAKİL GİDEN	22	1	0	23
ASKERLİK SEBEBİYLE İŞ ÇIKIŞI	0	0	0	0
MEVCUT PERSONEL	2089	1245	25	3359
MUBEP GENEL TOPLAM	3359			

*(Handwritten signatures)*



## ç) Personel Hakkında Verilen Disiplin Kararlarına İlişkin Çizelge :

PERSONEL HAKKINDA VERİLEN DİSİPLİN KARARLARINA İLİŞKİN ÇİZELGE-2023									
AY	OLAY (ADET)	Kişi SAYISI	İŞLEM YAPILMAYAN	CEZAEN OLMAMAK ÜZERE UYARI	CEZA TÜRÜ				
					İHTAR	1 YEVMİYE	2 YEVMİYE	3 YEVMİYE	FESİH
OCAK	27	29	1	0	9	11	3	0	5
ŞUBAT	17	18	0	0	0	11	0	1	6
MART	16	16	4	0	1	3	2	1	5
NİSAN	17	18	1	0	0	5	4	4	4
MAYIS	17	19	0	0	1	7	4	0	7
HAZİRAN	8	10	1	0	0	2	2	0	5
TEMMUZ	19	29	0	0	1	18	5	1	4
AĞUSTOS	10	12	1	0	1	5	3	1	1
EYLÜL	13	14	0	0	1	6	2	1	4
EKİM	13	15	0	1	4	2	3	3	2
KASIM	11	17	2	0	9	3	2	1	0
ARALIK	13	17	2	1	5	3	1	4	1
TOPLAM	181	214	12	2	32	76	31	17	44

## d) Muğla Büyükşehir Belediyesi Emek Personel Limited Şirketi (MUBEP) Üzerinden İstihdam Edilen Personelin İş Kazası Durum Raporu:

Ölümlü iş kazamız bulunmamaktadır.

İŞ KAZASI RAPORU-2023		
AY	KAZA SAYISI	KİŞİ SAYISI
OCAK	6	6
ŞUBAT	11	11
MART	7	7
NİSAN	10	10
MAYIS	8	8
HAZİRAN	17	17
TEMMUZ	14	14
AĞUSTOS	16	16
EYLÜL	17	17
EKİM	12	12
KASIM	11	11
ARALIK	17	17
TOPLAM	146	146

**D- VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER.**



Müdürlerin şirketle veya başkası adına yaptığı işlem yoktur. Ayrıca rekabet yasağı kapsamında faaliyeti yoktur.

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Şirket müdürler kuruluna huzur hakkı ödenmektedir. Bunun dışında başka bir mali hak söz konusu değildir.

Ay Adı	Toplam Hakkı Huzur Ücretleri
OCAK 2023	12.500,00
ŞUBAT 2023	12.500,00
MART 2023	30.200,00
NİSAN 2023	30.200,00
MAYIS 2023	30.200,00
HAZİRAN 2023	30.200,00
TEMMUZ 2023	25.200,00
AĞUSTOS 2023	25.200,00
EYLÜL 2023	25.200,00
EKİM 2023	25.200,00
KASIM 2023	20.200,00
ARALIK 2023	20.200,00
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>287.000,00</b>

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Şirket yönetim organlarına bu konularda ödeme yapılmamaktadır.

## **3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketimiz araştırma ve geliştirme çalışmaları yoktur ve herhangi bir harcama yapılmamıştır.

## **4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz ilgili hesap döneminde yatırım yapmamıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimiz muhasebe kayıtları serbest muhasebeci mali müşavir Mestan TÜRK tarafından kontrol edilmiştir.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

2022 Mali yılı denetimi ise KULVAR BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ tarafından denetimi yapılmıştır ve Denetim firmasının raporunda tüm önemli yönleri ile denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıttığı bildirilmiştir. 2023 Yılı Mali yılı denetimi ise KULVAR BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ tarafından yapılacaktır. 30.11.2023 tarihinde sözleşme imzalanmış olup; Bağımsız Denetim Raporu 29.03.2024 tarihine kadar teslim edilecektir.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirketimizde mevzuata aykırı uygulama meydana gelmediğinden şirket ve müdürleri hakkında idari ve adli yaptırım olmamıştır.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz 01.04.2018 tarihinde faaliyetine başlamıştır. Geçmiş dönemlere ait hedefleri bulunmamaktadır.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul Sayısı	Alınan Karar
15.02.2023	2023-01	Müdürler Kurulu Başkanın Belirlenmesi ve Müdür Değişikliği
21.03.2023	-	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı- Müdür ve Müdürler Kurulu Başkanı Maaşının Belirlenmesi
13.06.2023	-	Olağan Genel Kurul Toplantısı
04.07.2023	2023-02	Müdürlük Görevinin Sonlandırılması
03.08.2023	2023-004	Merkez Adres Nakli
04.10.2023	2023-005	Ayni ve Nakdi Sermaye Artırımı
26.10.2023	2023/006	Müdürler Kurulu Başkanın Belirlenmesi ve Müdür Değişikliği Hak.



27.11.2023	2023-007	Olağan Genel Kurul Toplantısı- Bağımsız Denetim Firması Belirlenmesi
------------	----------	--

**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Şirketimiz 2023 yılı içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcama bulunmamaktadır.

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirketimiz herhangi bir topluluğa bağlı değildir.

**ii) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.**

Şirketimizin herhangi bir topluluğa bağlı olmadığı (ı) bendinde belirtilmiştir.

## **5-FİNANSAL DURUM**

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Şirketimiz 2023 yılını 12.174.870,93 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 149.165.155,48 TL olup karşılığında 17.141.718,04 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

2023 yılı enflasyon düzeltmelerinden sonra Aktif toplamı 171.327.280,76 TL, karşılığındaki Öz Kaynakları da 39.303.843,32 TL olarak güncellenmiştir.

Şirketin 8.200.602,56 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 2023 yılı sonu itibari ile 3.895.450,41 TL tutarında Amortisman ayrılmıştır. Bu amortisman giderlerinin 2023 yılına ait kısmı 441.232,03 TL'dir. 2023 yılında itfa olan demirbaş tutarı 2.940.618,00 TL olup 2023 yıl sonu itibariyle 4.305.152,15 TL Sabit kıymeti bulunmaktadır.

2023 yılı enflasyon düzeltmelerinden sonra Sabit Kıymetler 30.849.367,69 TL, Amortismanlar da 4.517.337,92 TL olarak güncellenmiş, Net Maddi Duran Varlıklarımız 26.332.029,77 TL olmuştur.

2023 yılı Amortisman Giderleri:

Bina Amortismanları	71.383,48
Demirbaş Amortisman Giderleri	186.593,84
Taşıt Amortismanları	145.140,96
Haklar Amortisman Giderleri	313,89
Özel Maliyet Amortismanları	37.800,00



b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	<u>2022 YILI</u>	<u>2023 YILI</u>
BRÜT SATIŞLAR	: 386.610.763,18	976.506.665,04
DÖNEM ZARARI	:	-
DÖNEM KARI VERGİ VE YASAL YÜK.	2.300.158,08	-
DÖNEM NET KARI/ZARARI	: 7.820.866,30	- 12.174.870,93

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimiz 2023 yılını zarar ile kapatmıştır. Türk Ticaret Kanunu'nun 376.maddesinin 1., 2., ve 3.maddelerinde belirtilen herhangi bir durum için borca batıklık durumu veya emaresi bulunmamaktadır.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz 2023 yılı için %4,00 + %1,5 şirket karı almıştır.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin kar dağıtımını genel kurulda alınacak kararlar doğrultusunda belirlenecektir.

## 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Giderlerin minimum seviyede tutulması ve asgari sayıda personel ile çalışmaların yürütülmesi öngörülmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin erken saptanmasına ilişkin raporlama oluşturulmamıştır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Risk öngörülmemektedir.

## 7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.



Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

### **8- ŞİRKETLER TOPLULUĞUNDA ANA ŞİRKETİN FAALİYET RAPORLARI**

- a) **Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüze beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi;**

Şirketimiz bu kapsamda değildir.

- b) **Topluluğa dahil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler;**

Şirketimiz topluluğa dahil değildir.

- c) **Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar;**

Şirketimizin konsolide finansal tabloları kapsamında değildir.

- ç) **Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanununun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı;**

Öngörülen rapor bulunmamaktadır.

### **MÜDÜRLER KURULU**

Fatoş ÖZTÜRK  
Müdürler Kurulu Başkanı

Zeliha ALKAN  
Müdür

Aylin GİRAY  
Müdür

Ahmet KULA  
Müdür